**Zusatzmaterial: Zusammenhang Leistungskriterien ⬄ Repetitionsfragen**

|  |  |
| --- | --- |
| **Leistungskriterien** | **Repetitionsfragen**Folien # oder Seiten # |
| **2.1 Strategisches Lieferantenmanagement (LM) verstehen** |  |
| … beschreiben die Bedeutung des Lieferantenmanagements und könnensie in den Kontext des strategischen Beschaffungsmanagements einordnen(z. B. Lieferantenmanagement als Teilbereich des strategischenBeschaffungsmanagements / was wird wo und bei wem beschafft?) | Beschreiben Sie in Ihren Worten warum LQM eine wichtige Bedeutung innerhalb der strategischen Beschaffung hat und wie man LQM in den Kontext von strategischem Beschaffungsmanagement einordnet.Seiten im Skript |
| … sind in der Lage, die Wichtigkeit des Lieferantenmanagements zuerklären und an wesentlichen Aktivitäten des Lieferantenmanagements aufzuzeigen(z. B. Lieferanten-Portfolio/ -beziehung, Management derLieferantenbasis, Lieferantenentwicklung und -integration) | Beschreiben Sie die 3 wesentlichen Aktivitäten von LM.Seiten im Skript |
| … erkennen den Zusammenhang zwischen Beschaffungsstrategie undLieferantenmanagement(z. B. objekt- und marktspezifisch vs. Beziehungsmodellopportunistisch/partnerschaftlich) | Erklären Sie den Zusammenhang zwischen Beschaffungsstrategie und LM.Seiten im Skript |
| … identifizieren wesentliche Aspekte aus dem Gestaltungsbereich derLieferantenbasis und beurteilen die internen Anforderungen an die Beschaffung(z. B. Segmentierung, Lieferantenzahl, Bewertung, Audits/Ausbildung,interdisziplinäre Zusammenarbeit) | Beschreiben Sie wesentliche Aspekte aus dem Geltungsbereich der Lieferantenbasis.Seiten im SkriptZeigen Sie interne Anforderungen an die Beschaffung aufSeiten im Skript |
| … identifizieren verschiedene Arten einer Lieferantenentwicklung und -integration und leiten dazu auch die Anforderungen nachhaltiger Beschaffung ab(z. B. Aufbau neuer Textillieferant/Lieferantenförderung, um das Niveauals zertifizierter Lieferant aufzubauen) | Welche verschiedenen Arten von Lieferantenentwicklung und -integration kennen Sie?Seiten im Skript |

|  |  |
| --- | --- |
| **Leistungskriterien** | **Repetitionsfragen**Folien # oder Seiten # |
| **2.2 Segmentierung der Lieferantenbasis durchführen** |  |
| … verfügen über die Methodenkenntnisse der Lieferantenanalyse und-segmentierung und erstellen ein Lieferantenportfolio(ABC- und Risikoanalyse = Lieferantenportfolio / 4 Quadranten) | Welche Methoden der Lieferantenanalyse und -segmentierung kennen Sie? Beschreiben Sie kurz die Vorgehensweise.Seiten im SkriptWie erstellt man ein Lieferantenportfolio?Seiten im Skript |
| … beurteilen anschliessend im eigenen Umfeld, welche Lieferantenstrategisch wichtig sind und mit welchen Massnahmen eine erfolgreicheZusammenarbeit möglich sein kann(strategische Lieferanten z. B. enge Zusammenarbeit mit F+E) | Anhand welcher Kriterien kann man beurteilen, welche Lieferanten im eigenen Umfeld strategisch wichtig sind? Wie gehen Sie vor?Seiten im Skript |
| … entwickeln ein Beschaffungsgüter-Lieferanten-Portfolio, leiten einenkonkreten Handlungsbedarf ab und begründen diesen(z. B. einfacher vs. strategischer Lieferant, strategische Güter +strategische Lieferanten = langfristige Zusammenarbeit) | Beschreiben Sie wie man ein Beschaffungsgüter-Lieferanten-Portfolio erstellt und welchen Handlungsbedarf man daraus ableiten kann.Seiten im Skript |
| … sind in der Lage, Teile-, Komponenten-, Modul- undSystemlieferanten zu klassifizieren und differenziert die Anforderungenan das Lieferantenmanagement zu bestimmen(z. B. einfache Zusammenarbeit vs. totale Systemintegration) | Erläutern Sie den Begriff Klassifizierung von Lieferanten und beschreiben anschliessend welche Anforderungen an das LM abgeleitet werden kann.Seiten im Skript |
| … beschreiben die Funktionsweise und Zusammenhänge desZuliefernetzwerks / der Zulieferpyramide und beurteilen dieZusammenhänge zum Kosten- und Risikomanagement(z. B. Spezialisierung von Lieferanten nach Stufen, Management vonKosten und Risiken aus der unteren Stufe nach oben) | Was versteht man unter einem Zuliefernetzwerk und unter einer Zulieferpyramide?Seiten im Skript |
| … sind motiviert, ihr Lieferantenportfolio mit dem Vorgesetztenregelmässig zu überprüfen, und bringen Vorschläge zur Optimierung ein | - |

|  |  |
| --- | --- |
| **Leistungskriterien** | **Repetitionsfragen**Folien # oder Seiten # |
| **2.3 Lieferantenbeziehungen entwickeln und umsetzen** |  |
| … leiten aus internen und externen Faktoren Einflussgrössen einerLieferantenbeziehung ab(z. B. aus Unternehmensstrategie, Make or Buy, Markt- undTechnologieveränderungen) | Je 5 interne und externe Einflussfaktoren auf eine Lieferantenbeziehung?Seiten im Skript |
| … leiten aus den jeweiligen Beschaffungsstrategien begründet dieAnforderungen für eine erfolgreiche Zusammenarbeit mit Lieferanten ab(z. B. Single Sourcing = partnerschaftliche Kooperation, Multiple Sourcing= opportunistisch) | Inwiefern leiten sich die Anforderungen an die Zusammenarbeit mit Lieferanten aus der Beschaffungsstrategie ab?Seiten im Skript |
| ... kennen in Bezug auf das Lieferantenportfolio die prinzipiellenMöglichkeiten des Risikomanagements im Lieferantenmanagement undwissen diese auf bestehende Lieferantenbeziehungen anzuwenden(z. B. in den Quadranten Strategischer Lieferant / Engpass-Lieferant) | Welche prinzipiellen Möglichkeiten des Risikomanagements kennen Sie?Seiten im Skript |
| … kennen wesentliche Voraussetzungen einer abteilungsübergreifendenZusammenarbeit bei der Entwicklung, Umsetzung und Pflege langfristigerLieferantenbeziehungen(z. B. früher Einbezug der Lieferanten in Projekte) | Beschreiben Sie 2 Fälle in denen eine abteilungsübergreifende Zusammenarbeit bei der Entwicklung und Pflege langfristiger Lieferantenbeziehungen notwendig ist und nennen Sie die betroffenen Abteilungen.Seiten im Skript |
| … sind bereit, die Beziehung zu wichtigen Lieferanten – in der Reflexionmit dem Vorgesetzten – regelmässig zu überprüfen und dem LieferantenFeedback zu geben(z. B. Vorwärts-, Ertüchtigungs- und Ausstiegsstrategien) | Seiten im Skript |
| … sind in der Lage, in strategische Lieferantenbeziehungen – wo relevant– nachvollziehbar Aspekte der Nachhaltigkeit einfliessen zu lassen(z. B. ethische/soziale, ökologische, ökonomische Faktoren je nachBranche oder Beschaffungsobjekt) | Weshalb ist die Berücksichtigung von Aspekten der Nachhaltigkeit in Beziehungen mit strategischen Lieferanten von hoher Bedeutung? Seiten im SkriptBeschreiben Sie anhand von 2 Beispielen, was die Folgen einer Vernachlässigung des Aspekts Nachhaltigkeit für das eigene Unternehmen sein können.Seiten im Skript |

|  |  |
| --- | --- |
| **Leistungskriterien** | **Repetitionsfragen**Folien # oder Seiten # |
| **2.4 Lieferantenbasis managen** |  |
| … leiten aus ihrem Beschaffungsalltag Anforderungen zur Gestaltung derLieferantenbasis ab(z. B. führen Kosten- und Flexibilitätsanforderungen zur Reduktion derLieferantenzahl) | Beschreiben Sie Anforderungen an die Gestaltung der Lieferantenbasis.Seiten im Skript |
| … leiten aus dem Ergebnis des Portfolios sinnvolle Lieferanten- undWarengruppenstrategien ab und begründen diese(z. B. Lieferanten nach Warengruppen, Lieferantenvorzugslisten) | Erläutern Sie den Prozess der Ableitung von Warengruppen- und Lieferantenstrategien aus Unternehmensstrategie und Lieferantenportfolio.Seiten im Skript |
| … entwickeln innovative Ansätze, mit einer strategischen Lieferantenbasislangfristig Gesamtkosten zu senken, und bewerten diese(z. B. TCO-Ansätze bereits in der Produktentwicklung, C-Lieferant mitE-Procurement, A-Lieferant mit System Sourcing) | Welche Ansätze zur langfristigen Kostensenkung mit strategischen Lieferanten kennen Sie?Seiten im Skript |
| … entwerfen Kriterien aufgrund der Anforderungen an die Lieferanten,wenden Methoden zur Lieferantenbeurteilung konsequent an undbeurteilen das Ergebnis(z. B. Anforderungen an Logistik, Innovation, Technologie / Scoring-Modellals Methode) | Beschreiben Sie anhand von 5 Beispielen, wie sich Anforderungen an Lieferanten in messbare Kriterien fassen lassen.Seiten im SkriptWann findet die Methode der Lieferantenbeurteilung Anwendung?Seiten im Skript |
| … nutzen die Methode des Prozess-Audits beim Lieferanten zurBeurteilung der möglichen Lieferperformance und erstellen eine Checkliste(z. B. Anforderungskriterien zur Messung der Soll-Leistung) | Erläutern Sie die Methodik von Prozess-Audits und beschreiben die Anwendung anhand eines Beispiels.Seiten im Skript |

|  |  |
| --- | --- |
| **Leistungskriterien** | **Repetitionsfragen**Folien # oder Seiten # |
| **2.5 Lieferantenleistung durch QM verbessern** |  |
| … beschreiben Gründe, weshalb die bestehende Lieferantenstrukturund Lieferantenleistung verbessert werden muss(z. B. Anforderungen an Kosten-, Zeit- und Versorgungsziele) | Nennen Sie 5 mögliche Gründe für die Notwendigkeit einer ständigen Optimierung der Lieferantenstruktur und / oder der einzelnen Lieferantenleistung.Seiten im Skript |
| … ermitteln methodisch Lieferanten mit Ressourcen zur Verbesserungder Leistungsfähigkeit und zeigen den Handlungsbedarf auf(z. B. strategische, bestehende Lieferanten als Lieferantenförderung) | Wie gelingt eine methodische Identifikation von Lieferanten mit Verbesserungspotential?Seiten im Skript |
| … verfügen über grundlegendes Wissen zu Massnahmen dersystematischen Lieferantenentwicklung(z. B. prozessual, personell, finanziell, Know-how, beratend) | Beschreiben Sie mögliche (qualitätsverbessernde) Massnahmen zur systematischen Lieferantenentwicklung.Seiten im Skript |
| … sind motiviert, an qualitätsverbessernden Massnahmen und Dokumenten mitzuarbeiten(z. B. QSV, Prozess- und System-Audits) | Beschreiben Sie mögliche (qualitätsverbessernde) Massnahmen zur systematischen Lieferantenentwicklung.Seiten im SkriptWelche Arten von Lieferantenaudits kennen Sie?Seiten im Skript |
| … unterscheiden Lieferantenförderung und -integration und zeigeninnovative Ansätze einer langfristigen Zusammenarbeit auf(z. B. frühzeitige Integration in Entwicklung, Produkt- undProzessverbesserung, kontinuierlicher Datenaustausch überDatensysteme/Produktdatenmanagement) | Erläutern Sie den Unterschied zwischen Lieferantenförderung und Lieferantenintegration.Seiten im Skript |
| … sind bereit, in interdisziplinären Teams zur Verbesserung derLieferantenleistung mitzuarbeiten(z. B. Materialgruppen, Entwicklungsprojekte, System Sourcing) | - |